



**RAPPORT**

# **Atelier**

**“Le développement durable de l'aquaculture dans le contexte  
des ODD des Nations Unies”**

Agadir, 13-14 Décembre 2019

*CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE SUR LA COOPÉRATION  
HALIEUTIQUE ENTRE LES ETATS AFRICAINS RIVERAINS DE  
L'Océan Atlantique*



*MINISTERIAL CONFERENCE ON FISHERIES COOPERATION  
AMONG AFRICAN STATES BORDERING THE ATLANTIC  
OCEAN*

COMHAFAT/ATLAFCO

# **Workshop**

## **“Sustainable development of aquaculture in the context of the United Nations SDGs ”**

Agadir, 13-14 December 2019

## **REPORT**

## I- INTRODUCTORY NOTE

The fisheries and aquaculture sector remains for many countries and hundreds of millions of people around the world a vital resource for a healthy and balanced diet and a pillar of economic development through the wealth it creates, the income it generates and the jobs and livelihoods it offers.

In 2017, global fish production reached 171 million tons, providing an average supply of 20.3 kg per capita. The sector directly or indirectly employs more than 200 million people, contributing to livelihoods of almost 600 to 800 million, or 12% of the world's population. In fact, fish accounts for almost 20% of animal protein intake per capita for 3.2 billion people and covers 17% of animal protein provided by food worldwide.

While fishery production has been stagnating for around 90 million tons a year for decades, the demand for fish and seafood continues to grow. Consumption has more than doubled since 1973 in favor of strong growth in aquaculture, which has been in a bullish trend for several decades, reaching almost 112 million tons, for the year 2017, or 6 times more than the volume recorded in 1990 and now provides more than half of the seafood consumed worldwide.

All experts confirm that the supply of seafood to meet the growing demand will come from a sustained development of aquaculture, especially in the context of an exponential growth of the world population that will reach 10 billion by 2050, 33% more than the current population.

In this context, Aquaculture must play its key catalytic role in contributing to the supply of populations with animal protein [\[1\]](#), meet the nutritional needs of the planet and contribute to the food security of future generations[\[2\]](#).

The development of commercial aquaculture chains such as shellfish, crustaceans and seaweeds offer market-driven opportunities for the restoration of coastal ecosystems [\[3\]](#) and contribute environmentally and socially to a better global food system [\[4\]](#).

In Africa, with ever-increasing consumption, the high cost of frozen fish and the poor quality of smoked fish, fresh fish is a quality alternative for the population. The promotion and development of aquaculture in Africa is justified by the fact that the demand for animal products is increasing globally, while in Africa the stagnation and even the decrease in protein consumption of animal origin per inhabitant is a frequent case: in many places, low levels of consumption lead to severe nutritional deficiencies.

In this respect, the development of Aquaculture is obvious and the African continent must position itself in this thriving and growing sector. Its role is first-rate and aims to guarantee food security, create sustainable jobs, train future generations for jobs of the future, adapt and mitigate the effects of climate change, and ultimately contribute to economic development by reducing reliance on fish stocks.

[\[1\]](#) *Creating a sustainable food future* - [Link](#)

[\[2\]](#) *Global Goals, Ocean Opportunities* - [Link](#)

[\[3\]](#) *A global spatial analysis reveals marine aquaculture can benefit nature and people* - [Link](#)

[\[4\]](#) *Towards a blue revolution* - [Link](#)

This vision of aquaculture development fits in perfectly with the dynamics of a positive contribution to the Sustainable Development Goals (SDGs) included in the framework of the 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted in September 2015 by the 193 Member States of United Nations.

Among the SDGs attached at the program, the SDG 14 is devoted exclusively to «conserve and sustainably use oceans, seas and marine resources for sustainable development." Beyond SDG 14 and the key role that aquaculture can play in achieving its targets, the aquaculture sector is also responding to several other SDGs, including:

- ✓ ☐ SDG 2: Eliminate hunger, ensure food security and improve nutrition;
- ✓ ☐ SDG 7: Ensure access for all to reliable, sustainable and modern energy services at an affordable cost;
- ✓ ☐ SDG 8: Promote sustained economic growth, full and productive employment and decent work for all;
- ✓ ☐ SDG 9: Build resilient infrastructure, promote sustainable industrialization that benefits all and encourages innovation;
- ✓ ☐ SDG 12: Establish sustainable consumption and production patterns;
- ✓ ☐ SDG 13: Take urgent action to tackle climate change and its impacts;
- ✓ ☐ SDG 17: Strengthen the means to implement and revitalize the Global Partnership for Sustainable Development;

Despite the proven benefits of aquaculture development, African production remains below potential with only 2.2 million tons, of which 70% is produced by one country. On the other hand, with a production of about 374 thousand tons in 2017 as against 9 436 in 1990, countries ATLAFCO contribute only up to 15% of aquaculture production on the continent which almost all is inland aquaculture.

Given the global challenges and the potential for developing new economic activities generating income and positive social and environmental footprints, the ATLAFCO countries must provide a global, common and local response to the implementation of the SDGs. through the scope of aquaculture.

In this context ATLAFCO organizes in collaboration with the National Agency for the Development of Aquaculture of Morocco (ANDA), a workshop under the theme "*The sustainable development of aquaculture in the context of the United Nations SDGs*".

This workshop will be a moment of reflection based on the implementation of an Aquaculture Development Strategy aligned with the objectives of sustainable development, taking into account the environment and the economic and social context of the ATLAFCO region. This workshop will also be an opportunity to formalize a collective commitment to the sustainable development of aquaculture while enhancing synergies between stakeholders and fostering multi-stakeholder partnerships that can generate inclusive growth and coherence with national priorities.

## **- Objectives of the Workshop**

- **General objective :**

The overall objective of this workshop is to establish a common and shared vision to identify ways and means to promote the development of sustainable aquaculture for a better contribution to the SDGs in the ATLAFCO area. Competitive, sustainable, productive, profitable and equitable aquaculture will be the key words of this workshop to define a global strategy based on synergy and complementarity of national actors able to ensure food security, fight against poverty, preserve the environment and chart a path for the future for our future generations.

- **Specific objectives :**

Specifically, it involves identifying:

- ✓ Common challenges to contribute to the development of sustainable aquaculture in the ATLAFCO zone;
- ✓ Priority components and activities to be implemented to ensure sustainable development of aquaculture
- ✓ The main axes of a regional strategy for the development of aquaculture

- **Expected results :**

- ✓ Areas of priority actions and cooperation are identified;
- ✓ An implementation strategy is proposed;
- ✓ The status of the African network of institutions responsible for aquaculture development and promotion is approved.

## II- INTRODUCTION

1. On December 13 and 14, 2019, a workshop was held in Agadir under the theme of ***"Sustainable development of aquaculture in the context of the United Nations SDGs"***.
2. Organized in collaboration with the National Agency for Aquaculture Development (ANDA) of Morocco, this workshop is part of the ATLAFCO's Action Plan, and in line with the relevant international recommendations in matters development strategy for a positive contribution to the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), part of the 2030 agenda
3. The representatives who participated in this meeting:
  - The following member states; **Benin, Côte d'Ivoire, Cameroun, Gambia, Ghana, Guinea, Equatorial, Guinea Liberia, Morocco, Mauritania, Nigeria, Sao tome et Principe, Sierra Leone, Senegal.**
  - Institutions :**ANDA (Morocco), ANA (Senegal), ANAG (Guinea) and the Delegation of the European Union to Morocco (maritime affairs and fisheries)**
4. Experts and resource persons involved in the field of marine aquaculture also took part in this meeting: MOSFA<sup>1</sup>, UMITRON<sup>2</sup> and WORDPRESS.
5. The list of participants appears in **Annex I**.

## III- OPENING CEREMONY

6. Opening the meeting, Mr. **Khalid El Alloussi**, representative of the Department of Fisheries of Morocco welcomed the participants.
7. He then underlined that this theme is imperative for all and welcomes the initiative taken by ATLAFCO to debate this subject. The massive presence at this workshop is an eloquent sign of the importance attached to the future of sustainable aquaculture at the ATLAFCO's level.
8. Finally, he thanked OFCF for the support given to ATLAFCO.
9. Taking the floor, Ms. **Majida MAAROUF**, Director of the National Agency for Aquaculture Development (ANDA), welcomed all of the participants, and expressed her wish that this meeting be the occasion for a deep reflection allowing to come out with innovative and clear ideas on the sustainable development of aquaculture in the Region.
10. She then pointed out that worldwide demand is increasingly pronounced for seafood, and that the African continent is not excluded from this trend, especially since the latter is recording demographic growth higher than that of other continents.

---

1 MOSFA: Media Observatory For Sustainable Fishing In Africa

2 UMITRON: Company specialized in deep tech

11. Ms. **MAAROUF** also recalled that the development of sustainable aquaculture is no longer a choice, but rather a necessity dictated by the economic situation, especially since it contributes directly to the achievement of several SDGs.
12. She also clarified that aquaculture activity faces several issues and challenges to be met, in particular its integration into the ecosystem of economic activities developed on the coast, its ability to integrate and create job opportunities for seafarers - fishermen, young people and women
13. In turn, Mr. **Abdelouahed BENABBOU**, Executive Secretary of ATLAFCO, thanked the Moroccan Authorities for their invaluable support which made this meeting possible, that is in line with the recommendations from previous meetings on aquaculture organized by ATLAFCO
14. He added that the development of unmanaged or unplanned aquaculture can prove disastrous in terms of the overall sustainability of the sector and raises socio-economic, cultural, ecological and environmental concerns, if precautions are not taken.
15. He then underlined that the challenges linked to the viability, sustainability and governance of the aquaculture sector accelerate the need for a global approach and a constantly renewed strategy aimed at the sustainable development of aquaculture in the ATLAFCO's area.
16. Prior to wish every success to this workshop, he made a great tribute to the OFCF for its support and assistance.
17. The workshop work was entrusted to Mr. **Naji Laamrich**, Head of Department of Cooperation and Information Systems within ATLAFCO, and Mr. **Amzough Mustafa**, Head of Department of Investment, Promotion and Studies at ANDA.

#### IV- AGENDA

18. The agenda was discussed and adopted unanimously (**ANNEX II**).

#### V- CONDUCT OF WORK

- **Section1: Aquaculture in the context of the SDGs**

**Présentation1:** *Contribution of aquaculture in achieving the SDGs:* **Mr. Laamrich (ATLAFCO)**

19. The presentation focuses on the contribution of aquaculture to the Sustainable Development Goals (SDGs). Sustainable development which encompasses the three dimensions of economic growth, social development and environmental sustainability.
20. The presentation recalled the recommendations of the United Nations Conference and the World Bank report on the challenges of sustainable development by 2030, with a world population expected to reach 8.3 billion, and where aquaculture is called upon to play a greater role in the food security of this population.

21. It was indicated that the aquaculture sector contributes to the achievement of several SDGs, notably 2-7-8-9-12-13-14 and 17, and that this contribution differs according to the typology of aquaculture activity (subsistence aquaculture, small-scale aquaculture, industrial aquaculture).
22. The presentation then clarified that to achieve a better contribution of aquaculture to the achievement of the SDGs, it will be necessary:
- Political and institutional support,
  - Good planning,
  - A dedicated regulatory framework,
  - Facilitates access to finance.
23. The presenter concluded that aquaculture is the fastest food production system that provides more than 50% supply of seafood and will provide food security for the world's growing populations.

**Presentation 2: *Social and solidarity farming and gender approach:* Mr. Magatte Ba (Senegal)**

24. In this presentation it is recalled:
- The context of aquaculture on a world scale which records a clearly growing production against a stagnant fishing activity;
  - The recommendations of COP25, in favour of a transformational approach and a rapid and profound change in lifestyle, in the face of the climate emergency;
  - The role of social and solidarity aquaculture in reconciling economic activity with social equity (business, cooperative, association, insurance company, etc.).
25. Thus, to make aquaculture socially acceptable, the benefits of the activity must benefit the wider community. Lack of social equity can jeopardize the success of the project.
26. Taking the example of Senegal, the presenter emphasized the gender approach in the aquaculture sector, highlighting the roles of each other in order to eradicate discrimination between men and women, especially for the segments of aquaculture activity where women are present, like oyster farming, mussel farming, processing, and marketing.

**Presentation 3: *Aquaculture in Africa's food security:* Mr. Ndueso (Nigeria)**

27. The presenter began by emphasizing the importance of fish, a major source of protein, in food security.
28. He then gave an overview on:
- The evolution of Aquaculture in Nigeria: the number of fish farms increased from some 2,658 in 2004 to 5,000 farms in 2009.
  - Production increased from 6000mt to 300,000mt in 2016.
  - One of the major problems in common with the countries of the ATLAFCO region is the absence of a reliable database (productions are often under-declared).

29. He then suggested ways for the development of aquaculture in the area :

- The development of technology and know-how;
- The development of seed production;
- Government support;
- More collaborative projects with international partner institutions (NGOs, FAO);
- More intra-regional collaboration (collaboration projects between countries of the region, more visits, exploring avenues of collaboration and pooling that arise);
- Exploration of the great potential of mariculture (there is a need to give more attention to marine species);
- Stimulating the interest of private actors in aquaculture. It comes down to promoting it as a Business.

**Presentation 4: *Aquaculture in synergy with other sectors of activity:* Mr. Camara (Guinea)**

30. The presenter pointed out that there is a great interaction of aquaculture with other sectors of economic activity:

- Agriculture: common use of infrastructure, agricultural by-products that are used in aquaculture, agriculture is used in the production of fish feed, use of fertilizers;
- Fishing: Infrastructure (Ports, PDA), common equipment, logistics and services;
- Environnement : nutriment séquestration (CO<sub>2</sub>, nitrate, etc.), lobbying ;
- Water, energy and industry: use of water reserves, control of water quality allows sustainable aquaculture, Investment, employment;
- Tourism: leisure, landscapes, employment;
- Research: the farms are research laboratories;
- Crafts: employment services, trades, skills.

31. In the case of Guinea, there has been a fairly notable development in fish farming since the 2000s: Thousands of farms have been set up across:

- The development of family fish farming (integration with rice fields);
- Diversification of family activity;
- Specialization in small trades (developers, nets, shops, carpenters ...);
- The emergence of professional organizations with institutional recognition.

**Presentation 5: *Risks of developing an unplanned aquaculture according to SDGs s:* Mr. El Alloussi (Morocco)**

32. The presentation gave an overview of aquaculture in Africa:

- Production in Africa represents only 2.5% of world production;
- Consumption of fishery products remains very low (annual average of 14kg / inhabitant);
- The level of aquaculture development is marked by a great disparity between the countries of the area.

33. The presenter then indicated that aquaculture planning responds to several issues which today stand in the way of aquaculture development, in particular conflicts of interest in areas as well as risks linked to the environment.
34. He concluded that for the next decade, aquaculture will face many challenges, particularly in the fight against diseases and epidemics, domestication and improvement of livestock development and food adapted feeding processes, hatchery techniques, as well as water quality management.

**Presentation 6:** *Science for Sustainable Management of Aquaculture*, **Mr. Laamrich (ATLAFCO)**

35. The presenter demonstrated how to put science at the service of aquaculture, by taking advantage of ICT and capitalizing on the results of multidisciplinary research (genetics, physiology, environment, biology, social sciences, law, economics, etc.) .
36. He then explained that for a good aquaculture policy, it is imperative to understand and integrate the situation (such as current or future environmental conditions) and to take into account factors going beyond science alone.
37. He concluded that aquaculture development and policy must be able to trust science which in turn must be delivered in a timely manner in order to ensure the long-term sustainability of aquaculture as an industry.

**Presentation 7:** *P Development of a sustainable aquaculture: What contribution of the media?* **Mr. Naoussi (MOSFA)**

38. Mr. Naoussi stressed that aquaculture is one of the main concerns of the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) (in particular number 14 and its variations). Despite its immense and multifaceted potential, especially for the African continent, aquaculture activity remains under-exploited, even non-existent in some places. This is no doubt due to subsidies to conventional fishing, as well as to the growth of IUU fishing (Illegal, Unregulated and Unreported), but also to a lack of communication and awareness of all stakeholders in the aquaculture chain.
39. He then added that the continental reality is just as prevalent in the twenty-two (22) member countries of the Ministerial Conference on Fisheries Cooperation among African States bordering the Atlantic Ocean (ATLAFCO), hence the concern a common and shared vision with a view to identifying ways and means of promoting, through a global strategy, the development of sustainable aquaculture.
40. He concluded that to achieve this objective, the media must play a key role, to help demystify and popularize aquaculture and to mobilize national and regional actors.
41. Stakeholders in the process are urged to involve them at all stages of their projects. They can thus rely on the Media Observatory for Sustainable Fisheries in Africa (MOSFA), a vast network created in 2016 in Accra -Ghana-, with active members in more than 40

countries of the continent and in the diaspora. It offers adapted communication strategies, and an extended production and dissemination capacity on all types of media.

## **Section 2: Status of aquaculture in the ATLAFCO Zone and national priorities**

42. This section is devoted to retrospectives of the aquaculture situation in certain countries of the ATLAFCO zone and the national priorities made by the representatives of member countries.
43. The various interventions were prepared on the basis of the questionnaire (**Annex III**) which was sent in advance to all the participants to enable them to collect adequate information.
44. The level of aquaculture development in the ATLAFCO countries is not homogeneous, however some main characteristics emerge:
  - Aquaculture production remains limited for almost the majority of countries. It is carried out in an artisanal way and with the exception of Senegal and Morocco which carry out some projects in mariculture, it relates in the other countries exclusively to species of fresh water (Catfish and tilapia);
  - Although the political interest is declared for this sector, it is not reflected in practice: few countries have a responsible aquaculture development strategy of incentive legislation, institutions dedicated to development of aquaculture, scientific research related to aquaculture, training programs and specific awareness actions...;
  - The main challenges are infrastructure, lack of funding, the high cost of producing fish feed, and the low level of supply of fingerlings which put a barrier to the possibility of developing aquaculture.
- **Section 3: Towards a regional strategy for sustainable aquaculture development**

### **Presentation 8: New developments in artificial intelligence (AI), Internet of Things (IoT) Mr. Davidson (UMITRON)**

45. Setting itself the objective of solving food and environmental problems on a global scale by giving aquaculture the means to improve itself through technology. With this in mind, the system for real-time detection of the appetite of fish in the ocean (FAI) developed by the company UMITRON was presented.
46. FAI software uses effective machine learning and image analysis techniques to extract relevant data from video streams which can then be used to precisely quantify fish appetite. It has already been deployed to customers of the company to optimize their feeding operations.
47. The main challenges facing society: finding technologies that can reduce barriers to entry reduce risks, optimization and ensure spatial planning.

48. The presenter concluded that:

- There is a need to explore the desirability of solving global food and environmental problems by empowering aquaculture through technology;
- Aquaculture data platforms using IoT, satellite remote sensing and AI offer interesting opportunities in terms of efficiency in the management of aquaculture projects;
- These technologies also help aquaculturists to improve the efficiency of their operations, manage environmental risks and increase business revenues

**Presentation 9:** *Towards a regional strategy for the sustainable development of aquaculture, Mr Mansouri (ANDA)*

49. Mr. Mansouri began his presentation by stating that the development of marine aquaculture is a necessity recommended by international organizations and bodies. For the context of the ATLAFCO countries, demographic change (1 billion to feed in 2046) and the deficit in the trade balance for seafood necessitate making aquaculture development a priority.

50. ATLAFCO countries also have favorable assets for the development of aquaculture (more than 15 thousand km of coastline, and a significant fishery potential (6.5 MT), hence the need to set up an adapted strategic framework in line with the strategies implemented at regional level.

51. He concluded by proposing a strategy roadmap based on 3 main pillars: Attractiveness, Resilience and Inclusion.

The strategic actions of the “Attractiveness” pillar:

- Establish integrated planning taking into account technical, economic, environmental & social aspects
- Identify the production methods adapted to the selected sites as well as the necessary support infrastructure needs
- Implement zones allocated to pilot & experimental aquaculture
- Design preliminary model projects and implement pilot demonstration projects
- Mobilize donors to finance bankable aquaculture projects
- Conduct promotion campaigns focused on investment opportunities
- Sensitize public opinion on the benefits of aquaculture activity & Ensure market intelligence on a national, regional & international scale.

The strategic actions of the "Resilience" pillar:

- Encourage activities in favour of the regeneration of the environment and improving the aquatic environment (restocking, remediation, etc.)
- Mobilize donors to finance projects to preserve marine ecosystems and adapt to climate change
- Implement environmental monitoring tools and the adoption of new monitoring and surveillance technologies (smart technologies, etc.)
- Popularize international standards in terms of quality, safety and hygiene of aquaculture products

- Strengthen the capacities of institutions for the implementation of international standards in terms of aquaculture products
- Strengthen the capacities of professionals for the implementation of good aquaculture practices and risk management (health, traceability, etc.)

The strategic actions of the “Inclusion” pillar:

- Develop a training offer focused on the practical and technical aspects of aquaculture
- Promote the integration of young people, women and fishermen in income-generating economic activities
- Implement regional centers of excellence specializing in the different aquaculture sectors
- Promote the exchange of experience and expertise of aquaculture institutions and operators (study trip, training course, etc.)
- Create and strengthen strategic partnerships and cooperation in aquaculture
- Conceive and set up joint research programs focused on the issues of aquaculturists
- Explore the application of new technologies (ML, AI, etc.) in improving the production and management processes of aquaculture farms.

⇒ The objective is to set up a regional network for the development of Aquaculture in the ATLAFCO area as a governance tool

⇒ *Connect to the global network to develop investment, master marine sciences, innovation & technologies*

- **Section 4 : African Network of Entities in charge of Aquaculture**

52. A final plenary session enabled the participants to formulate the recommendations (Appeal of Agadir) recorded in **(ANNEX IV)**.

**Presentation 10:** *African aquaculture network: Ms. Marzouki (ANDA)*

53. It was recalled that the establishment of the status project is a wish that was expressed during the workshop of December 10, 2018 in M'diq on sustainable aquaculture.

54. The draft statute for this network was presented.

55. The Network will have the following objectives:

- Become a privileged catalyst for sustainable aquaculture development,
- Allow the formulation of common development policies,
- Facilitate the exchange of information, technology transfer,
- Develop the aquaculture training network.

56. The Statute is made up of 17 articles, defining as clearly as possible the general and main objectives of the statute, the organization and functioning of the office, its headquarters, etc. **(Annex V)**.

57. A draft call for membership was presented by the ATLAFCO secretariat, which also undertook to finance the meeting to set up and launch this network from 2020.

58. Senegal has affirmed its agreement in principle to join the network, and invites the organization of the first consecutive general assembly of the Network in Dakar.
59. It was clarified that the establishment of a regional aquaculture strategy for the ATLAFCO member states should be based on the specificities of the regional context and should also be in line with regional strategies without take all the actions integrated at their level.
60. At the end of the workshop, **Mr. Magatte Ba**, Director General of the National Aquaculture Agency of Senegal (ANA), spoke on behalf of all the participants, to thank a On one hand, ATLAFCO for this commendable initiative, which gave the opportunity to those responsible for aquaculture in Member countries, to exchange and reflect on the ways and means of promoting the marine aquaculture subsector , and on the other hand the Moroccan authorities for all the attentions and facilities granted to the participants.
61. The present report was adopted unanimously.
62. The works of the workshop are declared closed at 17:50 pm

## ANNEX I: LIST OF PARTICIPANTS

| PAYS         | Nom et Prénom                             | TITRE                                                                                             | EMAIL CONTACT                                                                                                                        |
|--------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sao tomé     | DALMEIDA/AIDA MARIA                       | Directeur de pêche                                                                                | <a href="mailto:aidadalmeida@yahoo.com.br">aidadalmeida@yahoo.com.br</a>                                                             |
| Mauritanie   | Mr Ely Aoubeck Brahim                     | Directeur de la pêche continentale et de la pisciculture                                          | <a href="mailto:elyawbeckb@gmail.com">elyawbeckb@gmail.com</a>                                                                       |
| Sierra leone | Bo M. Michael N. Aruna                    | agent des pêches en charge de la station aquacole                                                 | <a href="mailto:Michaelnaruna@gmail.com">Michaelnaruna@gmail.com</a>                                                                 |
| Bénin        | Mr WENON Dossa                            | Chef du service d appui au developpement de l aquaculture /Direction de la production halieutique | <a href="mailto:dwenon@yahoo.fr">dwenon@yahoo.fr</a>                                                                                 |
| Congo        | Monsieur Ahmed Belvère Stanislas NAKAVOUA | Directeur de l'Aquaculture                                                                        | <a href="mailto:nakavouahmed@gmail.com">nakavouahmed@gmail.com</a>                                                                   |
| Guinée       | Mr Adama <b>CAMARA</b>                    | cadre à l'Agence Nationale de l'Aquaculture de Guinée                                             | <a href="mailto:adamakoket@gmail.com">adamakoket@gmail.com</a>                                                                       |
| Sénégal      | M. Magatte BA                             | Directeur Général de l'ANA/                                                                       | <a href="mailto:magatte_ba@hotmail.com">magatte_ba@hotmail.com</a> ,<br><a href="mailto:saliouamb@yahoo.fr">saliouamb@yahoo.fr</a>   |
| Libéria      | M. Harris Mallay                          | Manager Aquaculture Research and Hatchery National Fisheries and Aquaculture Authority (NaFAA)    | <a href="mailto:hmallay@nafaa.gov.lr">hmallay@nafaa.gov.lr</a>                                                                       |
| Gambia       | Ansumana Borry Marong                     | Un officier supérieur de la pêche (unité d'aquaculture)                                           | <a href="mailto:Marongansuborry10@gmail.com">Marongansuborry10@gmail.com</a>                                                         |
| Nigeria      | M. Jackson Ndueso                         | Directeur adjoint                                                                                 | <a href="mailto:jndueso@yahoo.com">jndueso@yahoo.com</a>                                                                             |
| Ghana        | Mme Jennifer Viglo's                      | Responsable principale des pêches                                                                 | <a href="mailto:jeglo2005@yahoo.com">jeglo2005@yahoo.com</a>                                                                         |
| Cameroun     | DOMWA Mathicu                             | chef de service des infrastructures Aquacoles                                                     | <a href="mailto:domwamathieu@gmail.com">domwamathieu@gmail.com</a>                                                                   |
| OMPDA        | Monsieur NAOUSSI André                    | Journaliste/ Coordonnateur OMPDA                                                                  | <a href="mailto:andrenaoussi@gmail.com">andrenaoussi@gmail.com</a>                                                                   |
| UMITRON      | Mr Andy Davison                           | Product Manager/UMITRON PTE. LTD                                                                  | <a href="mailto:masay@umitron.com">masay@umitron.com</a> ,<br><a href="mailto:andy.davison@umitron.com">andy.davison@umitron.com</a> |
| Maroc        | Mr El Alloussi Khalid                     | Chef de service de la pêche de loisir et des activités littorales                                 | <a href="mailto:elalloussi@mpm.gov.ma">elalloussi@mpm.gov.ma</a>                                                                     |
| UE           | Madame Déphine Goguet                     | Attachée aux affaires maritimes et à la pêche Délégation de l'Union européenne au Maroc           | <a href="mailto:delphine.goguet@eeas.europa.eu">delphine.goguet@eeas.europa.eu</a>                                                   |
| ANDA         | Madame MAJIDA MAAROUF                     | DIRECTRICE ANDA                                                                                   | <a href="mailto:m.maarouf@anda.gov.ma">m.maarouf@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | MANSOURI AMINE                            | Chef de service des Etudes-ANDA                                                                   | <a href="mailto:a.mansouri@anda.gov.ma">a.mansouri@anda.gov.ma</a>                                                                   |
|              | KHALILI EL MADANI                         | Chargé des Etudes - ANDA                                                                          | <a href="mailto:m.khalili@anda.gov.ma">m.khalili@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | HICHAM ELOUAZZANI                         | Chef du service d'appui technique - ANDA                                                          | <a href="mailto:h.elouazzani@anda.gov.ma">h.elouazzani@anda.gov.ma</a>                                                               |
|              | MORCHID ABDELKADOUSS                      | Chef du département de l'Ingénierie des projets aquacoles - ANDA                                  | <a href="mailto:a.morchid@anda.gov.ma">a.morchid@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | EL MARZOUKI FATIMA ZAHRA                  | Juriste chargée de la réglementation et des autorisations - ANDA                                  | <a href="mailto:f.elmarzouki@anda.gov.ma">f.elmarzouki@anda.gov.ma</a>                                                               |
|              | MAJDOULINE AZHAR                          | Chargée de la communication - ANDA                                                                | <a href="mailto:m.azhar@anda@gov.ma">m.azhar@anda@gov.ma</a>                                                                         |
|              | ASMAA JAHID                               | Chef de service des plans d'aménagement - ANDA                                                    | <a href="mailto:a.jahid@anda.gov.ma">a.jahid@anda.gov.ma</a>                                                                         |
|              | MUSTAPHA AMZOUGH                          | Chef de département - ANDA                                                                        | <a href="mailto:amzough@gmail.com">amzough@gmail.com</a>                                                                             |

|           |                         |                                                             |                                                                              |
|-----------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| WORDPRESS | MARJORIE STEINMANN      | ENVIRONNEMENTAL BLOG<br>WORDPRESS.COM                       | <a href="mailto:MARJORIESTEIMANN@BLUEWIN.CH">MARJORIESTEIMANN@BLUEWIN.CH</a> |
| COMHAFAT  | Mr Abdelouahed BENABBOU | Secrétaire Exécutif                                         | <a href="mailto:benabboucomhafat@gmail.com">benabboucomhafat@gmail.com</a>   |
|           | Mr Atsushi ISHIKAWA     | Expert/OFCF                                                 | <a href="mailto:a615@ruby.ocn.ne.jp">a615@ruby.ocn.ne.jp</a>                 |
|           | Mr Abdennaji LAAMRICH   | Chef du Département Coopération et Système<br>d'Information | <a href="mailto:laamrichmpm@gmail.com">laamrichmpm@gmail.com</a>             |
|           | Mr Mohammed HADDAD      | Responsable financier                                       | <a href="mailto:haddad.comhafat@gmail.com">haddad.comhafat@gmail.com</a>     |
|           | Mr Abdelkrim MRABTI     | Webmaster                                                   | <a href="mailto:akarim.mrabti@gmail.com">akarim.mrabti@gmail.com</a>         |
|           | Mr BOUALI Ali           | Conseiller                                                  | <a href="mailto:bouali1952@gmail.com">bouali1952@gmail.com</a>               |

## ANNEX II: AGENDA OF THE WORKSHOP

### Draft Agenda

#### **The sustainable development of aquaculture in the context of the United Nations SDGs**

Agadir, 13-14 December 2019

#### **1<sup>st</sup> day Friday 13 December 2019**

**08:30 – 09:00** Registration

**09:00 – 09:30** Opening ceremony and introduction of the meeting

**Section 1:**                    **Aquaculture in the context of the SDGs**  
*Moderator: Mr. NAKAVOUA (Democratic Republic of the Congo)*  
*Rapporteur : Mr. El Ouazzani (ANDA)*

**09:30 – 09:50** Contribution of aquaculture in achieving the SDGs: Mr. LAAMRICH (ATLAFCO)

**10:50 – 10:10** Social and solidarity farming and gender approach: Mr Ba (**Senegal**)

**10:10 – 10:30** Aquaculture in Africa's food security: Mr. Ndueso (**Nigeria**)

**10:30 – 10:50** Aquaculture in synergy with other sectors of activity: Mr. Camara (**Guinea**)

**10:50 – 11:05**            **Networking break**

#### **Continuation of section 1**

**11:05 – 11:25** Risks of developing an unplanned aquaculture according to SDGs: Mr. El Alloussi (**Morocco**)

**11:25-11:55** Science for Sustainable Management of Aquaculture, Mr. Laamrich (ATLAFCO)

**11:55 – 12:15** Development of a sustainable aquaculture: What contribution of the media? Mr. Naoussi (**MOSFA**)

**10 : 15-12 :30** Discussions

**12:30 – 14:30**            **Lunch**

**Section 2:**                    **Status of aquaculture in the ATLAFCO Zone and national priorities**

*Moderator: Mr. Ba (Senegal)*  
*Rapporteur: Ms. Majdouline (ANDA)*

**14:30-14:45** Reminder of the results and recommendations of the 2018 workshop of M'diq Mr. Laamrich (ATLAFCO)

|                      |                                                                                                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>14:45-16:25</b>   | Advanced countries in terms of development and identification of national needs: All participants |
| <b>16:25-16:45</b>   | <b>Networking break</b>                                                                           |
| <b>16:45 – 17:15</b> | Interactive session                                                                               |
| <b>17:15 –18:00</b>  | Summary and drafting of the 1st and 2nd sections                                                  |
| <b>18:00</b>         | End of the 1 <sup>st</sup> day                                                                    |

## 2<sup>nd</sup> day Saturday 14 October 2019

**Section 3:**                    **Towards a Regional Strategy for Sustainable Aquaculture Development**  
*Moderator: Mr. Mansouri (ANDA)*  
*Rapporteur: Mr. Madani (ANDA)*

**09:00 – 10:30**                Mapping regional priorities for sustainable aquaculture development (governance, training, R & D, etc.) Mr. Mansouri **(ANDA)**

**10:30 – 10:50**                Recommendation for the Convergence of Priorities as part of a draft regional strategy for sustainable development of aquaculture Mr. Mansouri **(ANDA)**

**10:50 – 11:10**                **Networking break**

**11:00 – 11:30**                Discussions

**11:30 – 12:00**                New developments in artificial intelligence (AI), Internet of Things (IoT), Mr. Andy Davidson **(UMITRON)**

**12:30 – 14:00**                **Lunch**

**Section 4:**                    **African Network of Entities in charge of Aquaculture**  
*Moderator: Mr. Mansouri (ANDA)*  
*Rapporteur: Ms. Majdouline (ANDA)*

**14:00 – 14:20**                Presentation of the African Aquaculture Network: Mme. Marzouki **(ANDA)**

**14:20 – 14:30**                Call for RAFQUA Membership: **ATLAFCO**

**14:30 – 16:00**                Summary and drafting of conclusions

**16:00 – 16:20**                **Networking break**

**16:20 – 17:20**                Reading and approval of recommendations

**17 :30**                            End of the workshop

## ANNEX III

1. An inventory of aquaculture in your country
2. Is there any strategy for aquaculture development in your country?
3. Is your national legislation adapted to the needs of aquaculture?
4. Is there any support for research and innovation in the field of aquaculture?
5. Is there any administrative entity in charge of aquaculture development?
6. Are there areas allocated to aquaculture?
7. Is the environmental dimension taken into consideration in aquaculture projects?
8. Is there any appropriate training in your country?
9. What are the major challenges and risks of aquaculture development in your country?
10. What is the level of bilateral, regional and international cooperation on aquaculture development?

## CALL OF AGADIR

### **For the creation of a network of national institutions in charge of promoting aquaculture in ATLAFCO member states**

- A. Considering** the strong potential of aquaculture in economic growth, job creation, food and nutritional security, particularly in Africa;
- B. Agreeing** on the interest that this sector represents in contributing to the reduction of pressure on natural aquatic resources and to the regeneration of certain overexploited stocks as well as in the preservation and development of certain areas of the coast;
- C. Noting** the low level of progress and success recorded by the sector on the African continent, particularly in the countries of the Atlantic coast;
- D. Referring** to the various FAO resolutions on aquaculture development, in particular those mentioned in article 9 of the Code of Conduct for Responsible Fisheries;
- E. Being** part of the strategies and actions recommended in the framework of the Pan-African fisheries and aquaculture policy;
- F. Noting** the main constraints to the development of the aquaculture sector in the countries of the region, including in particular:
  - Insufficient human, technical and financial resources,
  - Scientific research in aquaculture almost absent,
  - The reluctance of funding institutions to invest in this sector;
- G. Taking** into account the experiences of certain countries in the region and the encouraging results recorded;
- H. Aware** of the specificities, advantages and socio-economic roles of all types of aquaculture prevalent in the region;
- I. Encouraging** synergies and complementarities between the different national institutions acting for the development of aquaculture in the Member States of the region;
- J. Recalling** the conclusions and recommendations of the meetings organized previously on this same subject;

We, representatives of ATLAFCO member states, gathered today in Agadir, for the workshop on "*Sustainable development of aquaculture in the context of the United Nations SDGs*"

## CALL

- The creation of a network bringing together the national institutional bodies in charge of promoting aquaculture in the ATLAFCO member states, through the sustainable development of this sector as a means of combating poverty, and ensure food and nutritional security, create wealth, income and employment for young people. This exchange, reflection and information platform will, among other things,

- This platform for exchange, reflection and information will have the mission among others,

- To adopt aquaculture as an environmental solution to global challenges;

- To encourage cooperation between countries to formulate integrated and bankable projects;
- To promote the implementation of training centers of excellence in the various countries;
- To encourage small-scale projects of a social and united nature integrating women and young people;

The ATLAFCO secretariat is responsible for making all the necessary arrangements for the organization of the General Assembly constituting this network from 2020.

Done in Agadir, December 14, 2019

# **ANNEX V: STATUTES OF THE AFRICAN NETWORK OF INSTITUTIONS IN CHARGE OF THE DEVELOPMENT AND PROMOTION OF AQUACULTURE (XXX)**

## **Article 1:**

It is created within the Ministerial Conference on Fisheries Cooperation among African States Bordering the Atlantic Ocean (ATLAFCO) a network that adopts the name of "African Network of Institutions in charge of Development and Promotion of Aquaculture», under the acronym XXX.

## **Article 2:**

The XXX Statutes are deposited with the Authorities of the Kingdom of Morocco in accordance with the statutory rules defined in the legislation in force.

The headquarters of XXX is set by the Executive Board of the network.

It can be moved by decision of the Executive Board of the network subject to ratification by the General Assembly. In this case, the network will be governed by the laws of the country of its new headquarters

## **TITLE I: OBJECTIVES AND MISSIONS**

### **Article 3:**

The network of official institutions in charge of aquaculture development in the countries of ATLAFCO is a permanent body for reflection, consultation and cooperation in the development and promotion of sustainable aquaculture between member countries, and this, particularly through information exchange, technology transfer and aquaculture training.

To this end, the network gives itself as essential missions of:

- Develop common visions and strategic choices in terms of development and acceleration of the establishment of aquaculture activities;
- Facilitate the production and dissemination of technical, production and market information among member countries;
- Strengthen cooperation between African public and private institutions operating in the aquaculture sector;
- Facilitate resource offered by bilateral agencies and multilateral cooperation, development and advancement of aquaculture without exclusivity ;
- Study and promote all forms of cooperation, focusing all efforts for this for dialogue, consultation and coordination is recognized by all international agencies;
- Promote Conventions and support cooperation teams on the basis of functional and organic relationship with the competent authorities of the countries concerned.

As such, the network sets the following objectives:

- Promote aquaculture in collaboration with similar sub-regional, regional and international organizations
- Initiate and accelerate the development of sustainable aquaculture activities in member countries;
- Develop complementarities in terms of production of aquaculture inputs between member countries;
- Strengthen skills, improve the training of fish farmers and encourage technical assistance and know-how transfer actions among member countries;
- Maximize the use of all resources, especially available training and research facilities and human expertise to accelerate the growth of aquaculture.
- Disseminate the information and results of African aquaculture studies to the different users in the most appropriate form.

## **TITLE II: COMPOSITION**

### **Article 4:**

The network consists of full members, associate members and observer members who have adhered to the present statutes of the ATLAFCO's member countries.

- Is considered a full member of the network any institution, institute, center or state body whose official mission the development and promotion of aquaculture of ATLAFCO member countries
- Associate members are all university institutions, national, sub-regional and regional bodies involved in the development, training and promotion of aquaculture in ATLAFCO member countries.
- An observer member is any national, sub-regional, regional or international organization with an interest in aquaculture.

Each member of the network is represented by its manager or representative.

### **Article 5:**

Membership is lost:

- By resignation submitted in writing to the President of the network who takes note of it and informs the General Assembly;
- By deletion pronounced by the general assembly on proposition of the executive bureau, for serious motive or failure to its obligations
- By reasoned decision of the General Assembly on proposal of the executive board.

## **TITLE III OPERATION**

### **Article 6:**

The organs of the network are:

- The General Assembly;
- The Executive Board.

## **SECTION I: GENERAL ASSEMBLY**

### **Article 7:**

The General Assembly includes all members of the **XXX**. Each member has one vote.

It meets in ordinary session at least once every three years, at the places and dates fixed by the Executive Board, and whenever it is convened by the Executive Board or at the request of at least one-third of its members.

Its agenda is established by the Executive Board.

The General Assembly sets the general orientation and program of the network, adopts rules of procedure setting out the details of the organization and operation of the network. It decides on the reports concerning the management of the Executive Board, the financial and moral situation of the network.

It sets the amount of the network members' fees, deliberates on the issues on the agenda and, if necessary, provides for the renewal of the members of the Executive Board.

### **Article 8:**

A session secretariat in charge of drafting the minutes is elected by the General Assembly at the beginning of each of its meetings.

The decisions of the General Assembly are taken by a simple majority of the members present, subject to a quorum of 50% of the titular members.

## **SECTION II: EXECUTIVE BOARD**

### **Article 9:**

The **XXX** is led by an Executive Board.

It shall consist of eight (08) members ensuring as far as possible equitable geographical representation in accordance with the procedures laid down in the rules of procedure.

The President and the other members of the executive board are elected by majority vote by the general assembly among its members, for 4 years. In the event of a vacancy, the executive board provisionally provides for the replacement of its elected members until the next general meeting.

The Board consists of:

- One President
- Three (03) Vice-Presidents
- The Executive Secretary of ATLAFCO
- One Secretary
- One treasurer
- One assessor

In the event of a vacancy of the Presidency, one of the Vice-Presidents shall act as President until the next meeting of the Executive Board.

The Board is responsible for executing the decisions of the General Assembly and in particular for approving the annual program of activities, the accounts of the past financial year and the budget of the network. It is responsible to the general assembly to which he presents an activity report.

**Article 10:**

The Board meets once a year and each time it is convened by its President or at the request of a third of its members, minutes are taken of the meetings. The minutes are signed by the President and the secretary and transmitted to the members of the network.

**Article 11:**

The members of the bureau cannot receive any remuneration for the functions entrusted to them. Nevertheless, certain expenses related to the running of the Board may be incurred according to the provisions contained in the rules of procedure.

**Article 12:**

The President may invite to attend, in an advisory capacity, to certain meetings of the Executive Board or the General Assembly any person likely to contribute to the work of the network.

**Article 13:**

The President represents the network in all the acts of the civil life, he orders the expenses. If necessary, he delegates his powers in writing to the Vice-Presidents in order of precedence. In the event of legal representation, the President may only be replaced by an agent enjoying the full exercise of his civil rights and acting under a special power of attorney.

**TITLE V: RESOURCES**

**Article 14:**

The financial resources of **XXX** are constituted by the contributions of the institutions of the network, gift and legacy or any other resource authorized by the laws and regulations. These resources are domiciled in an account opened in the name of **XXX** and managed according to the provisions that will be defined by the rules of procedure.

**TITLE VI: AMENDMENT OF STATUTES AND DISSOLUTION**

**Article 15:**

The statutes may be amended by the General Assembly on the proposal of the Board or on the proposal of two-thirds of the members of **XXX**.

Proposals for amendments are placed on the agenda of the next General Assembly, which must be sent to all members at least thirty days in advance.

The General Assembly can deliberate only in the presence of at least 50% of its full members.

If the quorum is not reached, the meeting is convened again, within a period of at least 30 days. In this case, it may deliberate regardless of the number of members present or represented.

In all cases, statutes can only be amended by a majority of two thirds of the members present or represented.

**Article 16:**

The General Assembly called to decide on the dissolution of the network is convened specifically for this purpose, under the conditions provided for in the preceding article and must comprise more than half of its full members. If these proportions are not reached, the General Assembly is convened again, but at least thirty days apart and this time it can validly deliberate regardless of the number of its full members.

In any case, the dissolution can only be passed by a two-thirds majority of the titular members present.

**Article 17:**

In case of dissolution, the General Assembly designates one or more liquidators. Net assets are vested in the Executive Secretariat of ATLAFCO.

*CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE SUR LA COOPÉRATION  
HALIEUTIQUE ENTRE LES ETATS AFRICAINS RIVERAINS DE  
L’OCÉAN ATLANTIQUE*



*MINISTERIAL CONFERENCE ON FISHERIES COOPERATION  
AMONG AFRICAN STATES BORDERING THE ATLANTIC  
OCEAN*

COMHAFAT/ATLAFCO

## **Atelier**

# **“Le développement durable de l'aquaculture dans le contexte des ODD des Nations Unies”**

Agadir, 13-14 Décembre 2019

## **RAPPORT**

## I- NOTE INTRODUCTIVE

Le secteur des pêches et de l'aquaculture demeure pour beaucoup de pays et des centaines de millions de personnes à travers le monde une ressource de première importance pour une alimentation saine et équilibrée et un pilier du développement économique à travers la richesse qu'il crée, les revenus qu'il génère et les emplois et moyens d'existence qu'il offre.

En 2017, la production halieutique mondiale a atteint 171 millions de tonnes permettant un approvisionnement moyen de 20,3 kg par habitant. Le secteur emploie directement ou indirectement plus de 200 millions de personnes contribuant ainsi aux moyens d'existence de presque 600 à 800 millions, soit 12 % de la population mondiale. En effet, le poisson représente presque 20% de l'apport en protéines animales par habitant pour 3,2 milliards de personnes et couvre 17% des protéines animales fournies par l'alimentation à l'échelle mondiale.

Alors que la production de la pêche stagne depuis des décennies autour de 90 millions de tonnes par an, la demande en poissons et fruits de mer ne cesse d'augmenter. La consommation a plus que doublé depuis 1973 au profit d'une forte croissance de l'aquaculture qui s'est inscrite dans un trend haussier depuis plusieurs décennies, pour atteindre près de 112 millions de tonnes, au titre de l'année 2017, soit 6 fois plus que le volume enregistré en 1990 et fournit désormais plus de la moitié des produits de la mer, consommés dans le monde.

Tous les spécialistes confirment que l'approvisionnement en produits de mer pour répondre à la demande croissante viendra d'un développement soutenu de l'aquaculture, surtout dans le contexte d'une croissance exponentielle de la population mondiale qui devra atteindre 10 milliards d'ici 2050, soit 33% de plus que la population actuelle.

Dans ce contexte, l'Aquaculture doit jouer son rôle clé de catalyseur pour contribuer à l'approvisionnement des populations en protéine animale<sup>1</sup>, satisfaire les besoins nutritionnels de la planète et contribuer à la sécurité alimentaire des générations futures<sup>2</sup>. Le développement des filières commerciales de l'aquaculture tels que les mollusques les crustacés et des algues marines offrent des opportunités axées sur le marché pour la restauration des écosystèmes côtiers<sup>3</sup> et contribuer environnementalement et socialement à un meilleur système alimentaire mondiale<sup>4</sup>.

En Afrique, face à une consommation toujours croissante, à la cherté du poisson congelé et à la mauvaise qualité du poisson fumé, le poisson frais est une alternative de qualité pour les populations. La promotion et le développement de l'aquaculture en Afrique se justifient du fait que la demande en produits animaux ne cesse d'augmenter au niveau mondial, alors qu'en Afrique, le constat d'une stagnation voire une

---

<sup>1</sup> *Creating a sustainable food future* - [Lien](#)

<sup>2</sup> *Global Goals, Ocean Opportunities* - [Lien](#)

<sup>3</sup> *A global spatial analysis reveals where marine aquaculture can benefit nature and people* - [Lien](#)

<sup>4</sup> *Towards a blue revolution* - [Lien](#)

diminution de la consommation de protéines d'origine animale par habitant est un cas fréquent : dans maints endroits, les faibles niveaux de consommation engendrent des carences nutritionnelles sévères.

A cet égard, le développement de l'Aquaculture s'impose comme une évidence et le continent africain doit se positionner sur ce secteur florissant et en pleine croissance. Son rôle est de premier ordre et vise à garantir la sécurité alimentaire, créer des emplois durables, former les générations futures à des métiers d'avenir, s'adapter et atténuer aux effets des changements climatiques, et in fine contribuer au développement économique tout en réduisant la dépendance envers les stocks halieutiques.

Cette vision de développement de l'aquaculture s'inscrit parfaitement dans la dynamique d'une contribution positive aux Objectifs de Développement Durable (ODD) inscrites dans le cadre du Programme 2030 pour le Développement Durable, adoptée en septembre 2015 par les 193 États membres des Nations Unies.

Parmi les ODD fixés au niveau de ce programme, l'ODD 14 est exclusivement consacré à « *conserver et utiliser de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable* ». Au-delà de l'ODD 14 et du rôle clé que peut jouer l'aquaculture dans la réalisation de ses cibles, le secteur aquacole apporte également des réponses à la réalisation de plusieurs autres ODD, dont notamment :

- ✓ ODD 2 : Elimination de la faim, assurer la sécurité alimentaire et améliorer la nutrition ;
- ✓ ODD 7 : Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable ;
- ✓ ODD 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, le plein emploi productif et un travail décent pour tous ;
- ✓ ODD 9 : Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation ;
- ✓ ODD 12 : Établir des modes de consommation et de production durables ;
- ✓ ODD 13 : Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ;
- ✓ ODD 17 : Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement durable et le revitaliser ;

Malgré les avantages avérés du développement de l'Aquaculture, la production africaine demeure en deçà de son potentiel, avec seulement 2,2 millions de tonnes dont 70 % sont produits par un seul pays. D'autre part, avec une production de l'ordre de 374 mille tonnes en 2017, contre 9 436 en 1990, les pays de la COMHAFAT ne contribuent qu'à hauteur de 15% de la production aquacole du continent dont la quasi-totalité relève de l'aquaculture continentale.

Compte tenu des enjeux globaux et du potentiel de développement de nouvelles activités économiques génératrices de revenus et d'empreintes positives sur le plan social et environnemental, les pays de la COMHAFAT doivent apporter une réponse globale, commune et locale à la mise en œuvre des ODD à travers le scope de l'aquaculture.

Dans ce cadre la COMHAFAT organise en collaboration avec l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture du Maroc (ANDA), un atelier sous le thème « *Le développement durable de l'aquaculture dans le contexte des ODD des Nations Unies* ».

Cet atelier sera un moment de réflexion fondée pour la mise en œuvre d'une Stratégie de développement de l'Aquaculture alignée sur les objectifs du développement durable, en prenant en compte l'environnement et le contexte économique et social de la région COMHAFAT. Cet atelier sera également l'occasion de formaliser un engagement collectif en faveur du développement durable de l'aquaculture tout en renforçant les synergies entre les acteurs et favoriser des partenariats multipartites capable de générer une croissance inclusive et cohérente avec les priorités nationales.

#### ▪ **Objectifs de l'Atelier**

##### • **Objectif général :**

L'objectif général de cet atelier est d'établir une vision commune et partagée en vue d'identifier les voies et moyens de promouvoir le développement d'une aquaculture durable pour une meilleure contribution aux ODD dans la zone COMHAFAT. Une aquaculture compétitive, durable, productive, rentable et équitable, seront les maîtres-mots de cet atelier pour définir une stratégie globale basée sur la synergie et la complémentarité des acteurs nationaux à même d'assurer la sécurité alimentaire, lutter contre la pauvreté, préserver l'environnement et tracer une voie d'avenir pour nos générations futures.

##### ▪ **Objectifs spécifiques :**

Spécifiquement, il s'agit d'identifier :

- ✓ Les défis communs pour contribuer au développement d'une aquaculture durable dans la zone COMHAFAT ;
- ✓ Les composantes et activités prioritaires à mettre en œuvre pour garantir un développement durable de l'aquaculture
- ✓ Les axes majeurs d'une stratégie régionale pour le développement de l'aquaculture.

#### ▪ **Résultats attendus**

- ✓ Les domaines d'actions prioritaires et de coopération sont identifiés ;
- ✓ Une stratégie de mise en œuvre est proposée ;
- ✓ Le statut du réseau africain des institutions chargées de développement et de promotion de l'aquaculture est approuvé.

## II- INTRODUCTION

1. Les 13 et 14 décembre 2019 s'est tenu à Agadir, un atelier sous le thème de *‘Le développement durable de l'aquaculture dans le contexte des ODD des Nations Unies’*.
2. Organisé en collaboration avec l'Agence Nationale pour le Développement de l'Aquaculture (ANDA) du Maroc, cet atelier s'inscrit dans le cadre du Plan d'Action de la COMHAFAT, et en adéquation avec les préconisations internationales pertinentes en matière de développement de l'aquaculture pour une contribution positive aux Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, inscrites dans le cadre de l'agenda 2030.
3. Ont participé à cette rencontre, les représentants :
  - Des Etats membres suivants ; **Bénin, Côte d'Ivoire, Cameroun, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée Equatoriale, Liberia, Maroc, Mauritanie, Nigeria, Sao tomé et Principe, Sierra Léone, Sénégal.**
  - Des Institutions : **l'ANDA (Maroc), l'ANA (Sénégal), l'ANAG (Guinée) et la Délégation de l'Union européenne au Maroc (affaires maritimes et la pêche)**
4. Ont également pris part aux travaux de cette rencontre, des experts et des personnes ressources impliquées dans le domaine de l'aquaculture marine : OMPDA<sup>5</sup>, UMITRON<sup>6</sup> et WORDPRESS.
5. La liste des participants figure en **Annexe I**.

## III- CEREMONIE D'OUVERTURE

6. Ouvrant la séance, Monsieur **Khalid El Alloussi**, représentant du Département de la pêche du Maroc a souhaité la bienvenue aux participants.
7. Il a ensuite souligné que ce thème s'impose à tous de manière impérieuse et se réjouit de l'initiative prise par la COMHAFAT pour débattre de ce sujet. La présence massive à cet atelier est un signe éloquent de l'importance attachée à l'avenir de l'aquaculture durable au niveau de l'espace COMHAFAT.
8. Il a enfin remercié l'OFCF pour l'appui apporté à la COMHAFAT.
9. Prenant la parole, Madame **Majida MAAROUF**, Directrice de l'Agence Nationale de Développement de l'Aquaculture (ANDA), a souhaité à son tour, la bienvenue à l'ensemble des participants, et a exprimé son souhait que cette rencontre soit l'occasion d'une réflexion profonde permettant de sortir avec des idées novatrices et claires sur le développement durable de l'aquaculture dans la Région.
10. Elle a ensuite signalé qu'à l'échelle mondiale, la demande est de plus en plus prononcée pour les produits de la mer, et que le continent africain n'est pas exclu de cette tendance, surtout que ce dernier enregistre une croissance démographique supérieure à celle des autres continents.

---

<sup>5</sup> OMPDA : Observatoire des Médias Pour une Pêche Durable en Afrique

<sup>6</sup> UMITRON : Entreprise spécialisée en *deeptech*

11. Madame **MAAROUF** a aussi rappelé que le développement d'une aquaculture durable n'est plus un choix, mais plutôt une nécessité dictée par la conjoncture, d'autant qu'elle contribue directement à l'atteinte de plusieurs ODD.
12. Elle a également précisé que l'activité aquacole fait face à plusieurs enjeux et défis à relever, notamment son intégration dans l'écosystème des activités économiques développées sur les littoraux, sa capacité à intégrer et créer des opportunités d'emplois pour les marins-pêcheurs, les jeunes et les femmes.
13. A son tour, Monsieur **Abdelouahed BENABBOU**, Secrétaire Exécutif de la COMHAFAT, a remercié les Autorités marocaines pour leur inestimable appui qui a rendu possible cette rencontre, qui s'inscrit dans l'esprit des recommandations et préconisations issues des précédentes rencontres sur l'aquaculture organisées par la COMHAFAT.
14. Il a ajouté que le développement d'une aquaculture non maîtrisée ou non planifiée peut se révéler désastreux sur les plans de la durabilité globale du secteur et soulève des préoccupations d'ordre socio-économique, culturel, écologique et environnemental, si des précautions ne sont pas prises.
15. Il a ensuite souligné que les enjeux liés à la viabilité, à la durabilité et à la gouvernance du secteur de l'aquaculture accélèrent la nécessité d'une approche globale et d'une stratégie sans cesse renouvelée visant le développement durable de l'aquaculture dans la zone COMHAFAT.
16. Avant de souhaiter pleins succès aux travaux de cet atelier, il a rendu un vif hommage à l'OFCF pour son appui et son accompagnement.
17. La conduite des travaux de l'atelier a été confiée à Mr. **Naji Laamrich**, Chef de Département de la Coopération et des Systèmes d'Information au sein de la COMHAFAT, et Monsieur **Amzough Mustafa**, Chef de Département de l'Investissement, de la Promotion et des Etudes à l'ANDA.

#### **IV- ORDRE DU JOUR**

18. L'ordre du jour a été discuté et adopté à l'unanimité (**ANNEXE II**).

#### **V- DEROULEMENT DE TRAVAUX**

- **Première section : : L'aquaculture dans le contexte des ODD**

**Présentation1** : *Contribution de l'aquaculture à la réalisation des Objectifs de Développement Durable, Mr Laamrich (COMHAFAT)*

19. La présentation se focalise sur la contribution de l'aquaculture aux objectifs de développement durable (ODD). Le développement durable qui englobe les trois dimensions de la croissance économique, du développement social et de la durabilité environnementale.
20. La présentation a rappelé les recommandations de la Conférence des Nations Unies et le rapport de la Banque Mondiale sur les enjeux du développement durable à l'horizon 2030,

avec une population mondiale qui devrait atteindre 8,3 milliards, et où l'aquaculture est appelée à jouer un rôle plus important dans la sécurité alimentaire de cette population.

21. Il est indiqué que le secteur aquacole contribue à la réalisation de plusieurs ODD, notamment les 2-7-8-9-12-13-14 et 17, et que cette contribution diffère selon la typologie de l'activité aquacole (aquaculture de subsistance, aquaculture à petite échelle, aquaculture industrielle).
22. La présentation précise ensuite que pour atteindre une meilleure contribution de l'aquaculture à la réalisation des ODD, il faudra :
- Un support politique et institutionnel ;
  - Une bonne planification,
  - Un cadre réglementaire dédié,
  - Facilité l'accès aux financements.
23. Le présentateur a conclu que l'aquaculture est le système de production d'aliment le plus rapide qui assure plus de 50% d'approvisionnement en produits de la mer et va assurer la sécurité alimentaire pour les populations en croissance au niveau mondial.

**Présentation 2 : *Aquaculture sociale et solidaire et approche genre* : Mr Magatte Ba (Sénégal)**

24. Dans cette présentation il est rappelé :
- Le contexte de l'aquaculture à l'échelle mondiale qui enregistre une production en nette croissance contre une activité de pêche stagnante ;
  - Les recommandations de la COP25, en faveur d'une approche transformationnelle et un changement rapide et profond du mode de vie, face à l'urgence climatique ;
  - Le rôle de l'aquaculture sociale et solidaire pour concilier l'activité économique avec une équité sociale (entreprise, coopérative, association, mutuelle...).
25. Ainsi, pour rendre l'aquaculture socialement acceptable, les bénéfices de l'activité doivent profiter au plus large de la communauté. L'absence d'équité sociale peut compromettre la réussite du projet.
26. En prenant l'exemple du Sénégal, le présentateur a mis l'accent sur l'approche genre dans le secteur de l'aquaculture, en signalant les rôles des uns et des autres afin d'éradiquer les discriminations entre hommes et femmes, surtout pour les segments d'activité aquacole où la femme est présente, à l'instar de l'ostréiculture, la mytiliculture, la transformation, et la commercialisation.

**Présentation 3 : *L'aquaculture dans la sécurité alimentaire de l'Afrique* : Mr Ndueso (Nigeria)**

27. Le présentateur a commencé par souligner l'importance du poisson une des principales sources de protéines, dans la sécurité alimentaire.
28. Il a ensuite donné un aperçu sur :
- L'évolution de l'Aquaculture au Nigeria : le nombre fermes piscicoles est passé de quelques 2658 en 2004 à 5000 fermes en 2009.
  - La production est passée de 6000mt à 300 000mt en 2016.

- Un des problèmes majeurs en commun avec les pays de la région COMHAFAT est l'absence d'une base de données fiables (les productions sont souvent sous déclarées).

29. Il a ensuite proposé des pistes de développement de l'aquaculture au niveau de la zone :

- Le développement de la technologie et du savoir-faire ;
- Le développement de la production de la semence ;
- Le support gouvernemental ;
- Plus de projets de collaboration avec les institutions internationales partenaires (NGO, FAO) ;
- Plus de collaboration intra région (projets de collaboration entre pays de la région, plus de visites, explorer les pistes de collaboration et de mutualisation qui se présentent) ;
- Exploration des grandes potentialités de la mariculture (il y a besoin de donner plus d'attention aux espèces marines) ;
- La stimulation de l'intérêt des acteurs privés pour l'aquaculture. Cela revient à la promouvoir en tant que Business.

**Présentation 4 : *L'Aquaculture en synergie avec d'autres secteurs d'activité* : Mr Camara (Guinée)**

30. Le présentateur a souligné qu'il y a une grande interaction de l'aquaculture avec les autres secteurs d'activités économiques :

- Agriculture : usage commun de l'infrastructure, sous-produits de l'agriculture qui sont utilisés dans l'aquaculture, l'agriculture rentre dans la production d'aliment de poisson, utilisation des fertilisants ;
- Pêche : Infrastructure (Ports, PDA), équipements en communs, logistique et services ;
- Environnement : séquestration des nutriments (CO<sub>2</sub>, nitrate...), lobbying ;
- Eau, énergie et industrie : utilisation des réserves d'eau, maîtrise de la qualité d'eau permet une aquaculture durable, Investissement, emploi ;
- Tourisme : loisir, paysages, emploi ;
- Recherche : les fermes sont des laboratoires de recherche ;
- Artisanat : services emplois, métiers, compétences.

31. Pour le cas la Guinée, Il y a eu depuis les années 2000, un développement de la pisciculture assez notable : Des milliers de fermes ont été mises en place à travers :

- Le développement de la pisciculture familiale (intégration avec les rizières) ;
- La diversification de l'activité des familles ;
- La spécialisation en petits métiers (aménagistes, filets, commerces, menuisiers...) ;
- L'émergence d'organisations professionnelles avec une reconnaissance institutionnelle.

**Présentation 5 : *Les risques du développement d'une aquaculture non planifiée selon les ODD* : M. El Alloussi (Maroc)**

32. La présentation a fait l'état des lieux de l'aquaculture en Afrique :

- La production en Afrique ne représente que 2,5% de la production mondiale ;
- La consommation en produits de pêche reste très faible (moyenne annuelle de 14kg/habitant) ;

- Le niveau du développement de l'aquaculture est marqué par une grande disparité entre les pays de la zone.

33. Le présentateur a ensuite indiqué que la planification aquacole répond à plusieurs problématiques qui s'opposent aujourd'hui au développement de l'aquaculture notamment les conflits d'intérêt sur les espaces ainsi que les risques liés à l'environnement.

34. Il a conclu que pour la décennie à venir, l'aquaculture devra faire face à de nombreux défis, notamment dans la lutte contre les maladies et les épizooties, la domestication et l'amélioration des cheptels, le développement d'aliments et de procédés d'alimentation adaptés, les techniques d'écloserie, ainsi que la gestion de la qualité de l'eau.

**Présentation 6 : *La science au service d'une gestion durable de l'aquaculture,*  
**Mr Laamrich (COMHAFAT)****

35. Le présentateur a démontré comment mettre la science au service de l'aquaculture, en tirant profit des TIC et en capitalisant sur les résultats de recherches pluridisciplinaires (génétique, physiologie, environnement, biologie, sciences sociales, droit, économie, etc.).

36. Il a ensuite expliqué que pour une bonne politique aquacole, il est impératif de comprendre et d'intégrer la situation (comme les conditions environnementales actuelles ou futures) et prendre en compte des facteurs dépassant la seule science.

37. Il a conclu que le développement et la politique de l'aquaculture doivent pouvoir faire confiance à la science qui à son tour doit être livré en temps opportun afin d'assurer la durabilité à long terme de l'aquaculture en tant qu'industrie.

**Présentation 7 : *Pour une aquaculture durable en Afrique : quel apport des médias et de l'OMPDA,* **Mr André Naoussi****

38. M. Naoussi a souligné que l'aquaculture constitue l'une des préoccupations essentielles des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU (notamment le numéro 14 et ses déclinaisons). En dépit de son potentiel immense et multiforme, notamment pour le continent africain, l'activité aquacole demeure sous-exploitée, voire inexistante en certains endroits. La faute sans doute aux subventions à la pêche classique, ainsi qu'à l'essor de la pêche INN (Illégale, Non régulée et Non déclarée), mais aussi à un déficit de communication et de sensibilisation de tous les acteurs de la chaîne aquacole.

39. Il a ensuite ajouté que la réalité continentale est tout autant prégnante dans les vingt-deux (22) pays membres de la Conférence Ministérielle sur la Coopération Halieutique entre les États Africains riverains de l'Atlantique (COMHAFAT), d'où la préoccupation d'une vision commune et partagée en vue d'identifier les voies et moyens de promouvoir, par une stratégie globale, le développement d'une aquaculture durable.

40. Il a conclu que pour atteindre cet objectif, les médias doivent jouer une partition clé, pour contribuer à démythifier et vulgariser l'aquaculture et à mobiliser les acteurs nationaux et régionaux.

41. Les parties prenantes du processus sont exhortées à les associer à toutes les étapes de leurs projets. Elles peuvent ainsi s'appuyer sur l'Observatoire des Médias pour une Pêche Durable en Afrique (OMPDA), un vaste réseau créé en 2016 à Accra au Ghana, avec des membres actifs dans plus de quarante pays du continent et dans la diaspora. Il offre des stratégies de communication adaptées, et une capacité étendue de production et dissémination sur tous types de supports média.

- **Deuxième section : Situation de l'aquaculture dans la zone COMHAFAT et priorités nationales**

42. Cette section est consacrée aux rétrospectives de la situation de l'aquaculture dans certains pays de la zone COMHAFAT et les priorités nationales faites par les représentants des Etats membres.

43. Les différentes interventions ont été préparées sur la base du questionnaire (**Annexe III**) qui été envoyé préalablement à tous les participants pour leur permettre de collecter les informations adéquates.

44. Le niveau de développement de l'aquaculture dans les pays de la COMHAFAT n'est pas homogène, cependant quelques principales caractéristiques se dégagent :

- La production aquaculture reste limitée pour la quasi-majorité des pays. Elle est réalisée d'une manière artisanale et à l'exception du Sénégal et du Maroc qui mènent quelques projets en mariculture, elle porte dans les autres pays exclusivement sur des espèces d'eau douce (Poisson chats et tilapia) ;
  - Même si l'intérêt politique est déclaré pour ce secteur, il est peu traduit dans les faits : peu de pays disposent d'une stratégie de développement responsable de l'aquaculture, d'une législation incitative, d'institutions dédiés au développement de l'aquaculture, de recherche scientifique liée à l'aquaculture, de programmes de formation et d'actions de sensibilisation spécifiques, ... ;
  - Les principaux défis sont les infrastructures, le manque de financement, le coût élevé de la production des aliments de poisson, et le faible niveau de l'approvisionnement en alevins qui mettent une barrière à la possibilité de développer l'aquaculture ;
- **Troisième section : Vers une stratégie régionale pour le développement durable de l'aquaculture :**

**Présentation 8 : Nouveaux développements en intelligence artificielle (IA), Internet des objets (IoT), Mr Davidson (UMITRON)**

45. Se fixant comme objectif de résoudre les problèmes alimentaires et environnementaux à l'échelle mondiale en donnant à l'aquaculture les moyens de s'améliorer via la technologie. Dans cette optique le système de détection en temps réel de l'appétit des poissons dans l'océan (FAI) développé par la société UMITRON a été présenté.

46. Le logiciel FAI utilise des techniques efficaces d'apprentissage automatique et d'analyse des images afin d'extraire des données pertinentes des flux vidéo qui peuvent ensuite être utilisées pour quantifier précisément l'appétit des poissons. Il a déjà été déployé chez des clients de l'entreprise pour optimiser leurs opérations de nourrissage.

47. Les principaux défis de la société : trouver des technologies qui peuvent réduire les barrières à l'entrée, réduire les risques, l'optimisation et assurer la planification spatiale.

48. Le présentateur a conclu que :

- Il faut étudier l'opportunité de résoudre les problèmes alimentaires et environnementaux mondiaux en habilitant l'aquaculture grâce à la technologie ;
- Les plateformes de données pour l'aquaculture utilisant l'IoT, la télédétection par satellite et l'IA offrent des opportunités intéressantes en termes d'efficacité dans la gestion des projets aquacoles ;
- Ces technologies aident aussi les aquaculteurs à améliorer l'efficacité de leur exploitation, à gérer les risques environnementaux et à augmenter les revenus de l'entreprise.

**Présentation 9 : Vers une stratégie régionale pour le développement durable de l'aquaculture, Mr Mansouri (ANDA)**

49. Mr Mansouri a commencé sa présentation par indiquer que le développement de l'aquaculture marine est une nécessité recommandée par des organisations et instances internationales. Pour le contexte des pays de la COMHAFAT, l'évolution démographique (1 milliard à nourrir en 2046) et le déficit de la balance commerciale pour les produits de la mer imposent de faire du développement de l'aquaculture une priorité.

50. Les pays de la COMHAFAT disposent aussi d'atouts favorables pour le développement de l'aquaculture (plus que 15 mille km de côtes, et un potentiel halieutique important (6,5 MT), d'où la nécessité de mettre en place un cadre stratégique adapté et en phase avec les stratégies mises en place à l'échelle régionale.

51. Il a conclu par proposer une feuille de route de stratégie basé sur 3 grands piliers : Attractivité, Résilience et Inclusion ;

**Les actions stratégiques du pilier « Attractivité » :**

- Mettre en place une planification intégrée tenant compte des aspects techniques, économiques, environnementaux & sociaux
- Identifier les modes de production adaptées aux sites sélectionnés ainsi que les besoins en infrastructures de support nécessaires
- Mettre en œuvre des Zones allouées à l'Aquaculture pilote & expérimentale
- Concevoir des avant-projets modèles et Implémenter des projets pilotes de démonstration
- Mobiliser les bailleurs de fonds pour le financement de projets aquacoles bancables
- Mener des campagnes de promotion centrée sur les opportunités d'investissement
- Sensibiliser l'opinion publique sur les avantages de l'activité aquacole & Assurer une veille « marché » à l'échelle nationale, régionale & internationale.

**Les actions stratégiques du pilier « Résilience » :**

- Encourager les activités en faveur de la régénération de l'environnement et améliorant le milieu aquatique (repeuplement, remédiation...)

- Mobiliser des bailleurs de fonds pour le financement de projets de préservation des écosystèmes marins et d'adaptation aux changements climatiques
- Mettre en œuvre les outils de suivi de l'environnement et l'adoption de nouvelles technologies de monitoring et surveillance (smart technologies...)
- Vulgariser les normes internationales en termes de qualité, de sécurité et d'hygiène des produits aquacoles
- Renforcer les capacités des institutions pour la mise en œuvre des normes internationales en termes de produits aquacoles
- Renforcer les capacités des professionnels pour la mise en œuvre des bonnes pratiques aquacoles et la gestion des risques (sanitaire, traçabilité...)

Les actions stratégiques du pilier « Inclusion » :

- Développer une offre de formation axée sur les aspects pratiques et techniques de l'aquaculture
- Favoriser l'insertion des jeunes, des femmes et des pêcheurs dans des activités économiques génératrice de revenu
- Implémenter des centres d'excellence régionaux spécialisée dans les différentes filières aquacoles.
- Favoriser l'échange d'expérience et d'expertise des institutions et des opérateurs aquacoles (voyage d'études, stage de formation...)
- Créer et renforcer les partenariats stratégiques et de coopération en matière d'aquaculture
- Concevoir et mettre en place des programmes de recherche communs centrés sur les problématiques des aquaculteurs
- Explorer l'application des nouvelles technologies (ML, IA...) dans l'amélioration des processus de production et de gestion des fermes aquacoles.

⇒ L'objectif est de mettre en place un réseau régional pour le développement de l'Aquaculture dans la zone de COMHAFAT comme un outil de gouvernance

⇒ *Se connecter au réseau mondial pour développer l'investissement, maîtriser les sciences marines, l'innovation & les technologies*

**Quatrième section : Le Réseau africain d'entités en charge de l'aquaculture**

52. Une dernière séance plénière a permis aux participants de formuler les recommandations (Appel d'Agadir) consignées en (ANNEXE IV).

**Présentation 10 : Réseau africain d'aquaculture : Mme Marzouki (ANDA)**

53. Il a été rappelé que la création d'un réseau des institutions nationales en charge de la promotion de l'aquaculture dans les États membres de la COMHAFAT, est un souhait qui a été formulé à l'occasion de l'atelier du 10 Décembre 2018 à M'diq sur l'aquaculture durable.

54. Le projet de statut de ce réseau a été présenté.

55. Le Réseau va avoir comme objectifs de :

- Devenir un catalyseur privilégié de développement aquacole durable,
- Permettre l'élaboration de politiques communes de développement,

- Faciliter l'échange d'information, de transfert de technologie,
- Développer le réseau de formation en aquaculture.

56. Le Statut est constitué de 17 articles, définissant le plus clairement possible les objectifs généraux et principaux du statut, l'organisation et fonctionnement du bureau, son siège, etc. (**Annexe V**).
57. Un projet d'appel à adhésion a été présenté par le secrétariat de la COMHAFAT qui s'est engagé en outre à financer la réunion de constitution et de lancement de ce réseau dès 2020.
58. Le Sénégal a pour sa part affirmé son accord de principe pour y adhérer, et a invité à l'organisation de la première assemblée générale consécutive du Réseau à Dakar.
59. Il a été clarifié que la mise en place d'une stratégie régionale de l'aquaculture pour les Etats membres de la COMHAFAT devrait s'appuyer sur les spécificités du contexte régional et s'inscrire dans la continuité des stratégies régionales sans reprendre toutes les actions intégrées à leur niveau.
60. A l'issue des travaux de l'atelier, **Monsieur Magatte Ba**, Directeur Général de l'Agence Nationale de l'Aquaculture du Sénégal (ANA), a pris la parole au nom de tous les participants, pour remercier d'une part, la COMHAFAT pour cette initiative louable, qui a donné l'occasion aux responsables en charge de l'aquaculture dans les pays Membres, d'échanger et de réfléchir sur les voies et moyens de promouvoir le sous-secteur de l'aquaculture marine, et d'autre part les autorités marocaines pour toutes les attentions et facilités accordées aux participants.
61. Le présent rapport a été adopté à l'unanimité.
62. Les travaux de l'atelier sont déclarés clos à 17 :50

## ANNEXE I : LISTE DES PARTICIPANTS

| PAYS         | Nom et Prénom                             | TITRE                                                                                             | EMAIL CONTACT                                                                                                                        |
|--------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sao tomé     | DALMEIDA/AIDA MARIA                       | Directeur de pêche                                                                                | <a href="mailto:aidadalmeida@yahoo.com.br">aidadalmeida@yahoo.com.br</a>                                                             |
| Mauritanie   | Mr Ely Aoubeck Brahim                     | Directeur de la pêche continentale et de la pisciculture                                          | <a href="mailto:elyawbeckb@gmail.com">elyawbeckb@gmail.com</a>                                                                       |
| Sierra leone | Bo M. Michael N. Aruna                    | agent des pêches en charge de la station aquacole                                                 | <a href="mailto:Michaelnaruna@gmail.com">Michaelnaruna@gmail.com</a>                                                                 |
| Bénin        | Mr WENON Dossa                            | Chef du service d appui au developpement de l aquaculture /Direction de la production halieutique | <a href="mailto:dwenon@yahoo.fr">dwenon@yahoo.fr</a>                                                                                 |
| Congo        | Monsieur Ahmed Belvère Stanislas NAKAVOUA | Directeur de l'Aquaculture                                                                        | <a href="mailto:nakavouahmed@gmail.com">nakavouahmed@gmail.com</a>                                                                   |
| Guinée       | Mr Adama <b>CAMARA</b>                    | cadre à l'Agence Nationale de l'Aquaculture de Guinée                                             | <a href="mailto:adamakoket@gmail.com">adamakoket@gmail.com</a>                                                                       |
| Sénégal      | M. Magatte BA                             | Directeur Général de l'ANA/                                                                       | <a href="mailto:magatte_ba@hotmail.com">magatte_ba@hotmail.com</a> ,<br><a href="mailto:saliouamb@yahoo.fr">saliouamb@yahoo.fr</a>   |
| Libéria      | M. Harris Mallay                          | Manager Aquaculture Research and Hatchery National Fisheries and Aquaculture Authority (NaFAA)    | <a href="mailto:hmallay@nafaa.gov.lr">hmallay@nafaa.gov.lr</a>                                                                       |
| Gambia       | Ansumana Borry Marong                     | Un officier supérieur de la pêche (unité d'aquaculture)                                           | <a href="mailto:Marongansuborry10@gmail.com">Marongansuborry10@gmail.com</a>                                                         |
| Nigeria      | M. Jackson Ndueso                         | Directeur adjoint                                                                                 | <a href="mailto:jndueso@yahoo.com">jndueso@yahoo.com</a>                                                                             |
| Ghana        | Mme Jennifer Viglo's                      | Responsable principale des pêches                                                                 | <a href="mailto:jeglo2005@yahoo.com">jeglo2005@yahoo.com</a>                                                                         |
| Cameroun     | DOMWA Mathicu                             | chef de service des infrastructures Aquacoles                                                     | <a href="mailto:domwamathieu@gmail.com">domwamathieu@gmail.com</a>                                                                   |
| OMPDA        | Monsieur NAOUSSI André                    | Journaliste/ Coordonnateur OMPDA                                                                  | <a href="mailto:andrenaoussi@gmail.com">andrenaoussi@gmail.com</a>                                                                   |
| UMITRON      | Mr Andy Davison                           | Product Manager/UMITRON PTE. LTD                                                                  | <a href="mailto:masay@umitron.com">masay@umitron.com</a> ,<br><a href="mailto:andy.davison@umitron.com">andy.davison@umitron.com</a> |
| Maroc        | Mr El Alloussi Khalid                     | Chef de service de la pêche de loisir et des activités littorales                                 | <a href="mailto:elalloussi@mpm.gov.ma">elalloussi@mpm.gov.ma</a>                                                                     |
| UE           | Madame Déphine Goguet                     | Attachée aux affaires maritimes et à la pêche<br>Délégation de l'Union européenne au Maroc        | <a href="mailto:delphine.goguet@eeas.europa.eu">delphine.goguet@eeas.europa.eu</a>                                                   |
| ANDA         | Madame MAJIDA MAAROUF                     | DIRECTRICE ANDA                                                                                   | <a href="mailto:m.maarouf@anda.gov.ma">m.maarouf@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | MANSOURI AMINE                            | Chef de service des Etudes-ANDA                                                                   | <a href="mailto:a.mansouri@anda.gov.ma">a.mansouri@anda.gov.ma</a>                                                                   |
|              | KHALILI EL MADANI                         | Chargé des Etudes - ANDA                                                                          | <a href="mailto:m.khalili@anda.gov.ma">m.khalili@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | HICHAM ELOUAZZANI                         | Chef du service d'appui technique - ANDA                                                          | <a href="mailto:h.elouazzani@anda.gov.ma">h.elouazzani@anda.gov.ma</a>                                                               |
|              | MORCHID ABDELKADOUSS                      | Chef du département de l'Ingénierie des projets aquacoles - ANDA                                  | <a href="mailto:a.morchid@anda.gov.ma">a.morchid@anda.gov.ma</a>                                                                     |
|              | EL MARZOUKI FATIMA ZAHRA                  | Juriste chargée de la réglementation et des autorisations - ANDA                                  | <a href="mailto:f.elmarzouki@anda.gov.ma">f.elmarzouki@anda.gov.ma</a>                                                               |
|              | MAJDOULINE AZHAR                          | Chargée de la communication - ANDA                                                                | <a href="mailto:m.azhar@anda@gov.ma">m.azhar@anda@gov.ma</a>                                                                         |
|              | ASMAA JAHID                               | Chef de service des plans d'aménagement - ANDA                                                    | <a href="mailto:a.jahid@anda.gov.ma">a.jahid@anda.gov.ma</a>                                                                         |
|              | MUSTAPHA AMZOUGH                          | Chef de département - ANDA                                                                        | <a href="mailto:amzough@gmail.com">amzough@gmail.com</a>                                                                             |

|           |                         |                                                             |                                                                              |
|-----------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| WORDPRESS | MARJORIE STEINMANN      | ENVIRONNEMENTAL BLOG<br>WORDPRESS.COM                       | <a href="mailto:MARJORIESTEIMANN@BLUEWIN.CH">MARJORIESTEIMANN@BLUEWIN.CH</a> |
| COMHAFAT  | Mr Abdelouahed BENABBOU | Secrétaire Exécutif                                         | <a href="mailto:benabboucomhafat@gmail.com">benabboucomhafat@gmail.com</a>   |
|           | Mr Atsushi ISHIKAWA     | Expert/OFCF                                                 | <a href="mailto:a615@ruby.ocn.ne.jp">a615@ruby.ocn.ne.jp</a>                 |
|           | Mr Abdennaji LAAMRICH   | Chef du Département Coopération et Système<br>d'Information | <a href="mailto:laamrichmpm@gmail.com">laamrichmpm@gmail.com</a>             |
|           | Mr Mohammed HADDAD      | Responsable financier                                       | <a href="mailto:haddad.comhafat@gmail.com">haddad.comhafat@gmail.com</a>     |
|           | Mr Abdelkrim MRABTI     | Webmaster                                                   | <a href="mailto:akarim.mrabti@gmail.com">akarim.mrabti@gmail.com</a>         |
|           | Mr BOUALI Ali           | Conseiller                                                  | <a href="mailto:bouali1952@gmail.com">bouali1952@gmail.com</a>               |

## ANNEXE II : AGENDA DE L'ATELIER

### 1<sup>ère</sup> Journée Vendredi 13 décembre 2019

08 :30 – 09 :00 Enregistrement

09 :00 – 09 :30 Cérémonie d'ouverture et Introduction de l'atelier

**Section 1 : L'aquaculture dans le contexte des ODD**

*Modérateur : Mr. NAKAVOUA (RDC)*

*Rapporteur : M. EL OUAZZANI (ANDA)*

09 :30 – 09 :50 Contribution de l'aquaculture à la réalisation des objectifs de développement durable, M. Laamrich (**COMHAFAT**)

09 :50 – 10 :10 Aquaculture sociale et solidaire et approche genre : Mr Ba (**Sénégal**)

10 :10 – 10 :30 L'aquaculture dans la sécurité alimentaire de l'Afrique : M. Ndueso (**Nigéria**)

10 :30 – 10 :50 L'Aquaculture en synergie avec d'autres secteurs d'activité : M. Camara (**Guinée**)

### 10:50 – 11:05 Pause- networking break

#### Suite de la section 1

11 :05 – 11 :25 Les risques du développement d'une aquaculture non planifiée selon les ODD : M. El Alloussi (**Maroc**)

11 :25 – 11 :55 La science au service d'une gestion durable de l'aquaculture, M. Laamrich (**COMHAFAT**)

11 :55 – 12 :15 Développement d'une aquaculture durable : Quel apport des médias ? M. Naoussi (**OMPDA**)

12 :15-12 :30 Discussions

### 12 :30 – 14 :30 Pause – Déjeuner

#### **Section 2 : Situation de l'aquaculture dans la zone COMHAFAT et priorités nationales**

*Modérateur : M. Ba (Sénégal)*

*Rapporteur : Mme Majdouline (ANDA)*

14 :30 - 14 :45 Rappel des résultats et des recommandations de l'atelier de M'diq 2018 : M. Laamrich (**COMHAFAT**)

14 :45 - 16 :25 Avancée des pays en termes de développement et identification des besoins nationaux : **Tous les participants**

### 16 :25 – 16 :45 Pause- networking break

16 :45 – 17 :15 Session interactive

17 :15 – 18 :00 Résumé et rédaction de la 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> section

18 :00 Fin de la 1<sup>ère</sup> journée

**Section 3 :**                    **Vers une stratégie régionale pour le développement durable de l'aquaculture**

*Modérateur : M. Mansouri (ANDA)*

*Rapporteur : M. Madani (ANDA)*

**09 :00 –10 :30**                    **Cartographie** des priorités régionales pour le développement durable de l'aquaculture (gouvernance, formation, R & D, etc.)  
M. Mansouri (**ANDA**)

**10 :30 – 10 :50**                    **Recommandations** pour la convergence des priorités dans le cadre d'un projet de stratégie régionale pour le développement durable de l'aquaculture, M. Mansouri (**ANDA**)

**10 :50 – 11 :10**                    **Pause- networking break**

**11 :10 – 11 :30**                    **Discussions**

**11 :30 – 12 :00**                    Nouveaux développements en intelligence artificielle (IA), Internet des objets (IoT), M. Davidson (**UMITRON**)

**12:30 – 14:00**                    **Pause – Déjeuner**

**Section 4 :**                    **Le Réseau africain d'entités en charge de l'aquaculture**

*Modérateur : Mme Marzouki (ANDA)*

*Rapporteur : Mme Majdouline (ANDA)*

**14 :00 – 14 :20**                    Présentation du réseau africain d'aquaculture : Mme Marzouki (**ANDA**)

**14 :20 – 14 :30**                    Appel à l'adhésion à RAFAQUA : **COMHAFAT**

**14 :30 – 16 :00**                    Résumé et rédaction des conclusions

**16:00 – 16:20**                    **Pause- networking break**

**16 :20 – 17:20**                    Lecture et approbation des recommandations

**17 :30**                                Fin de l'atelier

### ANNEXE III : Questionnaire

1. Un état des lieux de l'aquaculture dans votre pays.
2. Votre pays dispose-t-il d'une stratégie de développement de l'aquaculture ?
3. La législation nationale de votre pays est-elle adaptée aux besoins de développement de l'aquaculture ?
4. Existe-t-il un soutien à la recherche et l'innovation dans le domaine de l'aquaculture
5. Existe-il une entité administrative dédiée au développement de l'aquaculture ?
6. Existe-t-il des zones allouées à l'aquaculture ?
7. La dimension environnementale est-elle prise en considération dans les projets aquacoles ?
8. Y a-t-il une formation appropriée dans votre pays ?
9. Quels sont les défis et les risques majeurs du développement de l'aquaculture dans votre pays ?
10. Quel est le niveau de la coopération bilatérale, régionale et internationale en matière de développement de l'aquaculture ?

### APPEL D'AGADIR

#### Pour la création d'un réseau des institutions nationales en charge de la promotion de l'aquaculture dans les États membres de la COMHAFAT

- A. Considérant** le fort potentiel de l'aquaculture dans la croissance économique, la création d'emplois, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, particulièrement en Afrique ;
- B. S'accordant** sur l'intérêt que représente ce secteur dans la contribution à la réduction de la pression sur les ressources aquatiques naturelles et à la régénération de certains stocks surexploités de même que dans la préservation et à la valorisation de certaines zones du littoral ;
- C. Constatant** le faible niveau des progrès et succès enregistrés par le secteur sur le continent africain, particulièrement dans les pays du littoral atlantique ;
- D. Se référant** aux différentes résolutions de la FAO en matière de développement de l'aquaculture, notamment celles mentionnées à l'article 9 du Code de Conduite pour une Pêche Responsable ;
- E. S'inscrivant** dans les stratégies et actions préconisées dans le cadre de la politique panafricaine de la pêche et de l'aquaculture ;
- F. Prenant** acte des principales contraintes au développement du secteur de l'aquaculture dans les pays de la région, dont notamment :
  - L'insuffisance des moyens humains, techniques et financiers,
  - Une recherche scientifique en aquaculture quasi-absente,
  - La réticence des institutions de financement à investir dans ce secteur ;
- G. Tenant** compte des expériences menées par certains pays de la région et des résultats encourageants enregistrés ;
- H. Conscients** des spécificités, des avantages et rôles socioéconomiques de tous les types d'aquaculture qui prévalent dans la région ;
- I. Encourageant** les synergies et les complémentarités entre les différentes institutions nationales agissant pour le développement de l'aquaculture dans les États membres de la région ;
- J. Rappelant** les conclusions et recommandations des rencontres organisées précédemment sur ce même thème ;

Nous, représentants des États membres de la COMHAFAT, réunis ce jour à Agadir, à l'occasion de l'atelier sur *''Le développement durable de l'aquaculture dans le contexte des ODD des Nations Unies''*,

### APPELONS

- A la création d'un réseau regroupant les organes institutionnels nationaux en charge de la promotion de l'aquaculture dans les États membres de La COMHAFAT, à travers le développement durable de ce secteur en tant que moyen de lutter contre la pauvreté, et d'assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle, de créer des richesses, des revenus et de l'emploi pour les jeunes.
- Cette plateforme d'échange, de réflexion et d'information aura pour mission entre autres,

- D'adopter l'aquaculture comme une solution environnementale aux défis globaux ;
  - D'encourager la coopération entre les pays pour formuler des projets intégrés et bancables ;
  - De promouvoir la mise en œuvre des centres d'excellence de formation dans les différents pays ;
  - D'encourager les projets à petite échelle à caractère social et solidaire intégrant la femme et les jeunes ;
- Le secrétariat de la COMHAFAT est chargé de prendre toutes les dispositions nécessaires pour l'organisation de l'Assemblée Générale Constitutive de ce réseau dès 2020.

Fait à Agadir, le 14 Décembre 2019

# **ANNEXE V : STATUTS DU RÉSEAU AFRICAIN DES INSTITUTIONS CHARGÉES DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA PROMOTION DE L'AQUACULTURE (XXX)**

## **Article 1 :**

Il est créé au sein de la Conférence Ministérielle sur la Coopération Halieutique entre les Etats Africains Riverains de l'Océan Atlantique (COMHAFAT) un réseau qui adopte la dénomination de « Réseau Africain des Institutions chargées du Développement et de la Promotion de l'Aquaculture », sous l'acronyme de **XXX**.

## **Article 2 :**

Les Statuts du XXX sont déposés auprès des Autorités du Royaume du Maroc conformément aux règles statutaires définies dans la législation en vigueur.

Le siège du XXX est fixé par le Bureau Exécutif du réseau.

Il peut être déplacé par décision du Bureau Exécutif du réseau sous réserve de ratification par l'Assemblée Générale. Dans ce cas, le réseau sera régi par la législation du pays de son nouveau siège.

## **TITRE I : OBJECTIFS ET MISSIONS**

## **Article 3 :**

Le réseau des institutions officielles en charge du développement de l'aquaculture au sein des pays de la COMHAFAT, constitue un organisme permanent de réflexion, de concertation et de coopération en matière de développement et de promotion d'une aquaculture durable entre les pays membres, et ce, notamment à travers l'échange d'information, le transfert de technologie et la formation aquacole.

A cet effet, le réseau se donne comme missions essentielles de :

- Elaborer des visions communes et des choix stratégiques en matière de développement et d'accélération de la mise en place d'activités aquacoles ;
- Faciliter la production et la diffusion d'informations techniques, de production et de marché entre les pays membres ;
- Renforcer la coopération entre les institutions africaines publiques et privées opérant dans le secteur aquacole ;
- Faciliter l'exploitation des ressources offertes par les institutions bilatérales et multilatérales de coopération, de développement et de promotion aquacole sans aucune exclusivité ;
- Etudier et promouvoir toutes formes de coopération, en développant tous les efforts pour que cette structure de dialogue, de concertation et de coordination soit reconnue par tous les organismes internationaux ;
- Favoriser les conventions et soutenir les équipes de coopération sur la base des relations fonctionnelles et organiques avec les autorités compétentes des pays concernés.

A ce titre, le réseau se fixe les objectifs suivants :

- Promouvoir l'aquaculture en collaboration avec les organisations sous régionales, régionales et internationales similaires ;
- Initier et accélérer le développement de mise en place d'activités aquacoles durables dans les pays membres ;
- Développer des complémentarités en termes de production d'intrants aquacoles entre les pays membres ;
- Renforcer les compétences, améliorer la formation des aquaculteurs et encourager les actions d'assistance technique et de transfert de savoir-faire entre les pays membres ;
- Maximiser l'utilisation de toutes les ressources, en particulier des installations de formation et de recherche disponibles et de l'expertise humaine pour accélérer la croissance de l'aquaculture.
- Diffuser les informations et les résultats des études relatifs à l'aquaculture africaine auprès des différents utilisateurs sous la forme la plus appropriée ;

## **TITRE II : COMPOSITION**

### **Article 4 :**

Le réseau se compose des membres titulaires, des membres associés et des membres observateurs ayant adhéré aux présents statuts des pays membres à la COMHAFAT.

- Est considéré comme membre titulaire du réseau toute institution, institut, centre ou organisme étatiques ayant pour mission officielle le développement et la promotion de l'aquaculture des pays membres à la COMHAFAT.
- Est considéré comme membre associé tout établissement universitaire, organisme national, sous régional et régional intervenant dans le domaine de développement, formation et de la promotion de l'aquaculture des Etats membres de la COMHAFAT.
- Est considéré comme membre observateur, tout organisme national, sous régional, régional et international ayant intérêt dans l'aquaculture.

Chaque membre du réseau est représenté par son responsable ou son représentant.

### **Article 5 :**

La qualité de membre se perd :

- Par démission présentée par écrit au Président du réseau qui en prend acte et en informe l'Assemblée Générale ;
- Par radiation prononcée par l'Assemblée Générale sur proposition du Bureau Exécutif, pour motif grave ou manquement à ses obligations ;
- Par décision motivée de l'Assemblée Générale sur proposition du Bureau Exécutif.

## **TITRE III : FONCTIONNEMENT**

### **Article 6 :**

Les organes du réseau sont :

- L'Assemblée Générale ;
- Le Bureau Exécutif

## **SECTION I : ASSEMBLEE GENERALE**

### **Article 7 :**

L'Assemblée Générale comprend tous les membres du XXX. Chaque membre dispose d'une voix.

Elle se réunit en session ordinaire au moins une fois tous les trois ans, aux lieux et dates fixés par le Bureau Exécutif, et chaque fois qu'elle est convoquée par le Bureau Exécutif ou sur la demande du tiers au moins de ses membres.

Son ordre du jour est établi par le Bureau Exécutif.

L'Assemblée Générale fixe l'orientation et le programme générale du réseau, elle adopte le règlement intérieur fixant les détails de l'organisation et du fonctionnement du réseau. Elle se prononce sur les rapports concernant la gestion du Bureau Exécutif, la situation financière et morale du réseau.

Elle arrête le montant des cotisations des membres du réseau, délibère sur les questions mises à l'ordre du jour et pourvoit, s'il y a lieu, au renouvellement des membres du Bureau Exécutif.

### **Article 8 :**

L'Assemblée Générale élit au début de chacune de ses réunions un secrétariat de séance qui rédige le procès-verbal.

Les décisions de l'Assemblée Générale sont prises à la majorité simple des membres présents, sous réserve d'un quorum de 50% des membres titulaires.

## **SECTION II : BUREAU EXECUTIF**

### **Article 9 :**

Le XXX est dirigé par un Bureau Exécutif.

Celui-ci comprend Huit (8) membres assurant dans la mesure du possible une représentation géographique équitable selon les modalités fixées par le règlement intérieur.

Le Président et les autres membres du Bureau Exécutif sont élus au scrutin majoritaire par l'Assemblée Générale parmi ses membres, pour 4 ans. En cas de vacance, le Bureau Exécutif pourvoit provisoirement au remplacement de ses membres élus jusqu'à la prochaine assemblée générale.

Le bureau est constitué de :

- Un Président ;
- Trois (3) Vice-Présidents ;
- Le Secrétariat Exécutif de la COMHAFAT
- Un secrétaire ;
- Un trésorier ;
- Un assesseur ;

En cas de vacance de la présidence, l'un des Vice-Présidents assure les fonctions du Président jusqu'à la prochaine réunion du Bureau Exécutif.

Le bureau est chargé d'exécuter les décisions de l'Assemblée Générale et notamment d'approuver le programme d'activités annuel, les comptes de l'exercice écoulé et le budget du réseau. Il est responsable devant l'Assemblée Générale à laquelle il présente un rapport d'activité.

**Article 10 :**

Le bureau se réunit une fois par an et chaque fois qu'il est convoqué par son Président ou sur la demande du tiers de ses membres, il est tenu procès-verbal des séances. Les procès-verbaux sont signés par le Président et le secrétaire et sont transmis aux membres du réseau.

**Article 11 :**

Les membres du bureau ne peuvent recevoir aucune rétribution pour les fonctions qui leur sont confiées. Néanmoins, certains frais liés au fonctionnement du bureau peuvent être engagés selon les dispositions contenues dans le règlement intérieur.

**Article 12 :**

Le Président peut inviter à assister, avec voix consultative, à certaines réunions du bureau permanent ou à l'Assemblée Générale toute personnalité susceptible d'apporter son concours aux travaux du réseau.

**Article 13 :**

Le Président représente le réseau dans tous les actes de la vie civile, il ordonnance les dépenses. En cas de nécessité, il délègue par écrit ses pouvoirs aux Vice-Présidents par ordre de préséance.

En cas de représentation en justice, le Président ne peut être remplacé que par un mandataire jouissant du plein exercice de ses droits civils et agissant en vertu d'une procuration spéciale.

**TITRE V : RESSOURCES**

**Article 14 :**

Les ressources financières du XXX sont constituées par les contributions des institutions du réseau, don et legs ou toute autre ressource autorisée par les lois et règlements. Ces ressources sont domiciliées dans un compte ouvert au nom de XXX et gérées selon les dispositions qui seront définies par le règlement intérieur.

**TITRE VI : MODIFICATION DES STATUTS ET DISSOLUTION**

**Article 15 :**

Les statuts peuvent être modifiés par l'Assemblée Générale sur la proposition du bureau ou sur proposition des deux tiers des membres du XXX.

Les propositions de modification sont inscrites à l'ordre du jour de la prochaine Assemblée Générale, lequel doit être envoyé à tous les membres au moins trente jour à l'avance.

L'Assemblée Générale ne peut délibérer qu'en présence d'au moins 50% de ses membres titulaires.

Si le quorum n'est pas atteint, l'Assemblée est convoquée à nouveau, dans un délai de 30 jours au moins. Dans ce cas, elle peut délibérer quel que soit le nombre des membres présents ou représentés.

Dans tous les cas, les statuts ne peuvent être modifiés qu'à la majorité des deux tiers des membres titulaires présents ou représentés.

**Article 16 :**

L'Assemblée Générale appelée à se prononcer sur la dissolution du réseau est convoquée spécialement à cet effet, dans les conditions prévues à l'article précédent et doit comprendre plus de la moitié de ses membres titulaires. Si ces proportions ne sont pas atteintes, l'Assemblée Générale est convoquée à nouveau, mais à trente jours au moins d'intervalle et cette fois elle peut valablement délibérer quel que soit le nombre de ses membres titulaires.

Dans tous les cas, la dissolution ne peut être votée qu'à la majorité des deux tiers des membres titulaires présents.

**Article 17 :**

En cas de dissolution, l'Assemblée Générale désigne un ou plusieurs liquidateurs. L'actif net est dévolu au Secrétariat Exécutif de la COMHAFAT.